

머리말

IFOAM의 힘은 자체의 멤버쉽과 내부 조직과 파트너에 있다고 국제 이사회는 인식한다. 이는 당신의 조직이며 이를 소유해라! 당신은 2011 프로그램을 지지하고 이를 삶 속으로 가져가도록 장려될 것이다. IFOAM은 그 작업 안에서의 연단을 제공하고 세계적 유기농업 단체의 필요성을 강조할 것이다. 이런 맥락에서 IFOAM은 공동체의 정신을 그 작업을 통하여 세우기를 희망하고, 네트워크를 강화해서 그 자체 영향력의 가능성을 증대하려고 한다. IFOAM의 슬로건 “참여하는 자부심”은 유기적 공동체를 자랑하고 보다 중요한 참여의 필요성을 느끼게 해 창조적 네트워크를 이끄는 우리의 야망을 표현한다. 프로그램 2011과 함께 하는 우리의 의도는 내부 관리 역량을 확대하고 유기적 공동체의 능력을 증진시키면서 미래 IFOAM의 민주적 구조조와 활동 네트워크를 발전시키는 것이다.

프로그램 2011

배경

IFOAM의 임무는 모든 유기농 운동을 이끌고, 통합하며 지원하는 것이다. 우리의 목적은 유기농업 원칙을 기반으로 생태적, 사회적, 경제적으로 건전한 시스템을 채용하는 것이다.

프로그램 2011과 더불어 IFOAM 국제 이사회는 IFOARM 운동을 고양시키고 과거 업적을 근간으로 한 모든 잠재된 유기농업 운동의 속박을 푸는 것이다. 주장은 이러한 비전의 근거이며 IFOAM의 임무를 수행하는 주요 수단이다. 협회의 발달은 IFOARM 업무의 핵심이며 전략적

계획을 지지한다. IFOARM의 업무와 전략 프로그램은 유기농업의 원리와 유기농업의 정의뿐 아니라 확립된 자리와 규범에 기반을 두고 있다는 것은 이해 할만 하다.

전략적 계획 이행의 핵심은 메가트렌드와 현실과 기회의 창을 인식, 확인하는 것이다. 메가트렌드는 천천히 형성되는 큰 사회적, 경제적, 정치적, 환경적, 기술적 변화이다. 그러나 한번 정착되면 메가트렌드는 정부와 사회 양쪽의 활동과 과정, 인식에 광범위한 영향을 준다. 현실은 우리가 관장하는 상황이며 각본이다. 기회의 창은 단기간의 시간으로 기회가 작용했거나 결과적으로 놓친 것이다. 맨 선두에 서서 유기농업 운동을 이끄는 것에 대한 중요성을 인식하면서, 세계 이사회는 주의 깊은 평가를 위해 유연해질 필요성과, 새로운 주제와 상황이 전략적 계획에 영향을 주고 목표의 수정을 요구하는지에 대한 고려가 변화될 것임을 강조한다.

도입

옹호와 전략적 조직의 발전을 위한 시각에서, 세계 이사회는 프로그램 2011을 위한 6가지 목적을 정의했다.

목적 1: 국제적 권위를 갖고 모든 유기농업 문제에 대한 가장 효과적인 목소리를 낼 것

목적 2: 유기농산물에 대한 시장 점유율을 늘리고, 이들에 대한 국지적, 지역적, 국제적 수준에서의 접근을 가능하도록 할 것

목적 3: 지속적 성장과 발전을 위한 유기농 구역의 역량 증진

목적 4: 민주적인 세계적 네트워크로서의 IFOAM 강화

목적 5: 유기농의 미래 경작을 위한 “사고공간”의 창출

목적 6: 충분하고 지속적인 자원을 효과적으로 관리하는 기구의 확립

세계 이사회는 2011 프로그램의 성공적인 수행을 통해 IFOAM의 위상이 지역 발전, 유기농 규약 개발, 농업 정책 작성 등의 모든 결정에 있어 의사결정에 중요한 역할로 격상되는 것을 상상한다. 유기농업의 원칙은 정책과 시장의 성공을 측정할 수 있는 참고자료를 제공한다.

세계 이사회는 직업적이고 학술적인 교육과 훈련이 모든 면에서의 유기농업의 이점을 전파하는데 중요한 역할을 할 것임을 확신한다. 다음 세대를 위해 씨를 심는 것은 사회를 건강하고 창조적으로 만들 것이다. 이는 유기농에 의해 수반되는 가치 형성에 대한 인식을 높여준다. 이러한 측면에서 IFOAM은 가능한 환경을 창조하고 혁신적인 생각의 공간을 통해 유기농업의 미래를 개척하는데 목적을 둔다. 우리는 함께 이것이 일어나게 할 것이다.

목적 1: 국제적 권위를 갖고 유기농업 문제에 대한 가장 영향력 있는 소리를 낸다.

유기농업에 있어서 세계적 통솔기구이기 때문에, IFOAM은 유기농업과 관련된 여러 문제에 대한 정보에 가장 중요한 자리에 위치해 있다. IFOAM은 정부와 기구들 뿐 아니라, 유기농 협회나 유기농업에 대한 사회적 유익한 이해를 돕고자 하는 각종 언론매체와 자주 상담하곤 한다. 유일한 기구가 국제적 유기농 공동체를 대표하기 때문에, IFOAM은 유기농업을 지도하고, 비전과 도움을 제공하는 국제적 권위를 지니고 있다. 이 목적을 인식하기 위하여, 다음과 같은 세부 목표가 설립되어야 한다.

Goal : 목적

Objective : 목표

목표 1 : IFOAM 임무에 상응하는 지구적 문제에 관한 견해의 개발

유기농에 관련한 문제들의 견해는 IFOAM과 IFOAM 회원, 국제 기구와 협력자들의 필수적 도구로서 모든 수준에서 유기농업을 옹호해준다. 견해는 어떻게 서로 다른 문제들이 유기농업의 원칙에 의해 긍정적으로 영향을 받는지에 대한 가이드를 부여하고, 정책, 조절, 그리고 정부와 국제 기구, 사설 단체의 프로그램에 조정되고 개발되는 정책을 알려준다.

목표 2 : 정책의 효과적인 변화를 위한 IFOAM의 위치를 옹호

정부에 의해 수용될 수 있고 정책 입안자들이 유기농업을 고양시킬 수 있는 많은 수의 수단들이 있다. 국제 유기농 운동의 유일한 대표로서, IFOAM은 미래의 발달을 지지하는 정책의 변화를 옹호하고 유기농업을 지원한다. IFOAM의 위치는 이러한 옹호 활동의 기반이다.

목표 3 : 유기농업을 지속적 발전을 위한 일반적 전략 수단으로 자리매김

지역 자원의 효율적 이용하고 전통 농사 방법을 포괄하는 시스템으로서, 유기농업은 지속적 발전과 기아 감소를 위해 기여한다. IFOAM은 유기농업을 지속적 발전을 위한 도구로 우선순위를 매기는데 힘쓸 것이다.

목표 4 : 발전 목적을 이루는 전략적 수단으로 유기농업을 자리매김

유기농업은 개별적인 새천년 개발 목적(MDGs)를 이루는 중요한 역할을 한다. 그러나 그 영향력은 사회적, 경제적, 환경적 측면에서 전체적으로 고려 되어 질 때 더욱 커진다. IFOAM은 유기농업을 MDGs를 이루는 전략적 수단으로 자리매김 할 것이다.

목표 5 : 유기농업을 식량 안전을 위한 해결 방법으로 자리매김

IFOAM은 이미 유기농업과 식량 안전과의 연계를 위한 작업을 하고 있다. IFOAM은 유기농업을 지역 발전을 이루고 수량 증대를 통해 식량 안전을 이루면서 환경에 위해를 가하지 않는 확실한 농업적 수단으로 자리매김 할 것이다.

목표 6 : 기후변화를 저지하는데 기여하는 유기농업으로 자리매김

기후변화는 사회적, 특히 식량 체제의 많은 면에서 필수적 변화를 논의하는데 중요한 논점이 되어 왔다. 유기농업이 기후변화를 완화시킨다는 사실은 잘 알려져 있고, 농민이 기후 변화에 적응하도록 도움을 준다. IFOAM은 유기농업이 기후 변화와 분투하는 전략임을 자리매김할 것이다.

목적 2 : 지역적, 세계적 수준에서 유기농산물의 시장 점유를 늘림

유기농업은 지난 20년간 두 자리수 이상의 성장율을 기록했다. 그러나 시장에서는 여전히 작은 비중을 보일 뿐이다. IFOAM은 거래시 품질을 보증할 수 있는 서로 다른 방법의 개발에 전통적으로 주목해왔다. 이에 지역, 국가, 수출 시장에서 서로 다른 조건의 시스템에 맞는 검증 시스템을 비롯한 기존의 개발, 인증, 화합의 방법을 포함한다. 이러한 목적을 인식하려면 다음과 같은 목표가 이루어져야 한다.

목표 1 : 미래 발전과 검역 참여적 시스템의 촉진

IFOAM은 지방의 참여 검역 시스템(PGS) 기구를 지원하고 정규 기구로서 이에 참여하고 관리하며 PGS와 협력할 것이다.

목표 2 : IFOAM의 유기농산물 보증 시스템을 세계적인 화합의 도구로 발전시킴

IFOAM은 2005 일반 총회의 결정인 유기농산물 보증 시스템을 화합의 도구로 자리매김 하는 동시에 유기농업의 품위를 고양한다는 결정을 지속적으로 이행할 것이다. 이는 유기 농산물 보증 시스템을 제공하는 것을 포함하며, 유기농업의 추천과 화합의 국제적 추진 도구로 일치하는 것을 의미한다.

목표 3 : 민간과 공공 부분의 협력에서 빠른 화합, 균형과 공평한 거래

민간과 정부 규격의 복잡성과 다양성, 그리고 평가 시스템의 일치하는 많은 제조자들을 유기농 시장과 유기농 시장 발전의 억제에서 제외하려고 한다. 2003부터 2008년까지 IFOAM은 이러한 문제를 유기농업의 화합과 균형에 관한 세계 task force 리더쉽(ITF)에서 연설해왔다. ITF 기간이 끝나는 2008년이후에, IFOAM은 한마음의 파트너와 함께 IFT가 정부와 민간 부문에 의해 적용되어 발전 되어진 방법과 추천 사항을 시행할 것이다. 이는 세계 유기농업 시장에 정당한 접근을 보장하고 다른 기회를 부여할 것이다.

목표 4 : 옷감이나 화장품처럼 새롭게 개발되어 떠오르는 유기농 부분들에 종사

화장품이나 옷감처럼 새롭게 등장하는 유기농 부분들을 격려하고 지원해야 한다. IFOAM 은 확실한 표준들의 국제적 발전과 조화되어야 하는 필요성에 맞춰 이러한 부분들과 협력할 것이다. 또한 그들의 발전이 유기농업의 원칙과 일치한다는 것을 보증할 것이다.

목표 5 : 유기농의 가치와 생산물에 대한 대중의 인식을 향상시킴

IFOAM은 회원을 지원하기 위한 도구를 개발하고 유기농산물에 대한 가치를 높이기 위한 네트워크를 강화할 것이다.

목적 3: 유기농 지역의 성장과 발전을 유지하도록 역량을 향상시킴

교육 재료와 다른 정보 자원의 공급자로서 IFOAM의 전통적인 역할은 유기농 운동(회원과 잠재 회원에 의해서)에 의해 평가 받는다. 유기농업의 빠른 성장과 함께 새로운 참가자를 포함하여 유기농 운동 안에서 역량을 발전시킬 필요가 있다. 이런 목적과 함께, IFOAM은 이러한 작업체계의 형식을 갖추려고 한다. 이러한 목적을 이해하는 것은 다음 목표가 이루어져야 한다.

목표 1 : 포괄적인 정보에 접근하고 유기농의 화제에 대한 세계적 경험을 네트워크에 제공한다.

마지막 기간동안 IFOAM은 유기농업을 적용하고 수행하기 위한 도구와 재료를 발달시켰다. 다음 단계에서 IFOAM은 정보의 저장소에 접근하는 독특한 방법을 제공할 것이다. IFOAM은 회원, 국제 기구, 파트너와 함께 주요한 정보와 경험을 제공할 것이다. 유기농업 발전을 위한 지식과 연구, 안내가 가능할 것이다.

목표 2 : IFOAM의 역량-제고 프로그램의 개념을 정립한다.

IFOAM은 지난 수년간 역량제고의 여러 면에 관여해 왔다. 유기농업이 성장하면서 그 발전에 관여할 보다 숙련된 사람들이 필요하게 되었다. IFOAM은 직업과 학술 훈련과 같은 서로 다른 요소에서 역량제고 프로그램을 발전시킬 것이고, 경쟁적 필요에서 이러한 운동을 지원할 것이다.

목표 3 : IFOAM 역량제고 프로그램의 주요소로 트레이너 프로그램을 훈련시켜 더욱 발전시키고 이행하다

IFOAM은 트레이너 프로그램의 훈련을 발전시키고 이행하기 시작했다. IFOAM은 많은 재료와 많은 자원을 IFOAM 웹사이트상의 훈련 연단을 통해 유기농업 활용에 할애한다. 트레이너 연습

훈련에 보다 중점을 두고, 회원과의 운동을 포함해서, 내부 기구와 파트너 등과 워크샵, 훈련을 구성해서 교육을 증진하고, 연구와 기타 서비스를 강화한다.

목표 4 : IFOAM 역량 제고 프로그램의 주요소로 새로운 지도자 프로그램을 개발한다.

성공적인 유기농 운동의 발전을 위하여 지식과 경험이 다음 세대에 전승되는 것이 필수적이다. 그러므로 IFOAM은 역량제고 프로그램에 미래를 개척할 새로운 지도자를 준비하는 전략을 발전시킬 것이다. 새로운 지도자에게 훈련과 적절한 도구를 갖추게 하는 것은 유기농업을 번성하게 하는데 필수적이다.

목적 4 : IFOAM을 민주적 세계 운동 네트워크로 강화함

IFOAM은 지역 특이적이고 지역 내부 단체간 활발한 멤버십과 전략적 협력을 통해 양성한 민주적 세계 활동을 하는 네트워크이다. 이러한 관계는 IFOAM을 더욱 육성해 범주를 넓히고 영향력을 높게 해야 한다. 이러한 목적을 이루려면 다음 목표가 이루어져야 한다.

목표 1 : IFOAM의 멤버십, 내부 단체와 전략적 협력을 통해 국제 네트워크를 지원하고 강화한다. 양적, 질적인 강화이다. IFOAM은 임무와 목적을 강력한 국제 네트워크를 지원함으로써 보다 효과적으로 성취할 수 있다. IFOAM은 회원, 내부 단체, 전략적 협력관계에 의존하고 있다. 이러한 관계와 네트워크는 IFOAM이 보다 효율적이고 넓은 범위를 갖기 위해 보다 강화되어야 하고, 활발하게 지원되어야 한다.

목표 2 : IFOAM의 통치와 지휘를 촉진시킴

IFOAM의 통치 시스템은 조직이 그 임무와 목적을 인식하고 움직이는 능력과 업무 중 가장 영향력 있게 자리매김 할 수 있도록 평가하고 조정되어야 한다. 성 측면과 적절한 지역적 관심사는 집약되어야 한다.

목표 3 : 뜻하지 않는 위협에 대처하고 IFOAM의 멤버십에 움직일 수 있는 IFOAM의 역량을 보증한다.

지속적으로 변화하는 세계 속에서, IFOAM과 유기 농업 운동은 위협과 기회라는 면에서 도전에 직면해 있다. 멤버십의 전문가와 힘은 IFOAM이 자체의 약함을 극복하고 위협과 기회를 연설하는데 필수적이다.

목표 4 : 지속적으로 자리와 대표적인 기작을 위한 과정을 발전시킴

IFOAM은 유기농업에 관련된 모든 주제의 정보와 지침과 함께 유기농 운동을 제공한다. IFOAM의 힘은 회원 중 전문가로부터 얻어진 것이다. 전체 기구의 참여, 특히 회원과 내부 조직이 강건하고 확실한 네트워크를 위해 필수적이다. 회원과 내부 조직은 IFOAM에 적극적으로 관여하면서 힘을 가져야 한다. 특히 여러 다양한 유기농 주제에 관한 입장의 발전을 포함한다.

목적 5 : 유기농업의 미래를 경작하기 위해 “생각의 공간”을 만들

유기농 운동 포스터 “생각의 공간”은 미래의 경향, 혁신을 논의하고 최적의 실습과 유기농업의 원리를 실천하기 위한 시스템을 다시 구성하는데 중요하다. 이러한 목적과 함께 IFOAM은 이러한 중요한 분야가 미래의 비전을 발전시키고 대중의 유기농업에 대한 인식을 심화시키기 위해 대화되도록 촉구한다. 이러한 목적을 실현하기 위하여 다음과 같은 목표가 이루어져야 한다.

목표 1 : 유기농업의 미래에 대한 생각을 발전시키고 토론을 실시한다.

IFOAM은 유기농업 운동이 다 같이 모여 토론하고 미래의 유기농업에 대한 형상화를 하도록 연단을 제공할 것이다. 창조적 공간을 통하여 IFOAM은 유기농 운동이 토론의 주제를 정의하고 미래의 유기농업에 대한 생각을 발전시킬 수 있는 힘을 제공할 것이다.

목표 2 : 최적의 실행과 혁신적인 유기농 체계를 정의하고 촉진한다.

유기농업에서 최적의 실행과 혁신은 가능한 로드맵을 제공하고 고취시키는 데 매우 중요하다. 현재 유기농업의 기준은 대다수의 방법에 기초한 것이며 유기농업 원리의 고취를 향해서는 참가수준일 뿐이다. IFOAM은 최적의 방법을 발전시키고 증진하기 위해 새로운 방법을 세우는 작업을 할 것이다.

목표 3 : 유기농 공동체와 다른 소비와 생활 양식과의 상승작용을 정의하고 소통한다.

미래 유기농업은 다른 소비와 생활 양식과 연계되어 있다. 모든 방면에서의 유기농업의 성장을 촉진하기 위해서, 유기농업이 이들 다른 경향들과 어떻게 맞는지에 대한 의사소통을 하는 것이 중요하다. 세계 이사회는 소비와 생활 양식을 조사하여 요리 솜씨, 슬로우 푸드, 페스트 푸드와 지역 음식에 대해 정의하고 있다.

목적 6 : 충분하고 지속가능한 자원을 효율적으로 관리하는 조직을 확립

IFOAM은 충분한 다양성을 계속적으로 발전시킬 것이다. 중요 초점은 우리의 업적을 회원들과 일반 대중에게 전달하는 것이다. 재정은 효율적으로 사용될 것이며, 동시에 본점에서 효율을 높일 것이다. 이러한 목적을 달성하기 위하여 다음과 같은 목표가 수행되어야 한다.

목표 1 : 효율적인 목표 마케팅과 통신으로 IFOAM의 프로파일을 증대시킨다

IFOAM은 홍보 뿐 아니라 옹호와 정책의 중요 업무에 초점을 둘 것이다. 이러한 접근은 우리의 조직을 내, 외부적으로 더욱 효과적으로 전달하도록 할 것이다. 내부 조직과 언론에 대한 전달은 더욱 강화될 것이다. 행사 관리는 더욱 최적화 될 것이다.

목표 2 : 운영진의 역량과 효율적 관리를 심화 발전시킨다.

본점은 유기농업과 IFOAM 회원에게 운영진 수의 확충과 전문성 강화, IFOAM 목표 인식을 위한 자원 제공 등을 통하여 적절한 지원 시스템을 제공할 것이다. 운영진의 전문성과 개인적 발전은 본점 팀의 경험과 지식을 축적하고 간직하는데 초점을 맞출 것이다.

목표 3 : IFOAM 재정 전략의 발전과 수행을 심화한다.

IFOAM의 재정은 최적의 가능한 방법으로 관리하고 장기적 재정 전략으로 발전시켜 왔다. 이러한 전략은 IFOAM의 확신을 갖고 재정 결정을 하는 기작과 도구를 제공할 것이며, 지속적이고 투명한 재정을 확립할 것이다. IFOAM은 일관된 수입원을 확보하는데 초점을 맞출 것이다.

목표 4 : IFOAM의 회원제 기반을 확충하고 재정 지원을 늘린다.

마지막 기간 동안, IFOAM은 2005 일반 총회에서 승인된 회비 구조의 확대를 포함하여 회원 전략의 수행에 많은 노력을 쏟았다. 이 기간 동안 IFOAM은 유기농 운동을 강화하고 대표성의 다양화를 확대하는 전략에 맞추고 심화 발전시킴으로써 회원제를 확대하는 작업을 지속적으로 수행할 것이다.

목표 5 : 사업 기회를 개발하고 자원을 유통시킨다

기회가 만들어지고 회비 이외의 서비스에 의한 수입 증가를 포함해 IFOAM 재정 전략 지원에 사용될 것이다. IFOAM은 의사전달의 전문성과 세계 유기농을 향한 마케팅을 강화하고 다른 기작과 자원을 이동시킬 것이다.

목표 6 : IFOAM의 재정 기반인 세계 유기농업 재단을 강화한다.

IFOAM은 2005 일반 총회의 추천으로 “세계 유기농업 재단”을 IFOAM의 지속성을 위한 장기적 재정 전략의 부분으로 설립했다. 유기농 세계 재단은 IFOAM의 임무와 목적을 위한 업무를 지원하고 재원을 지원해 활동의 주기능을 할 것이다. 더불어 목표 모금을 통해 세계 유기농 운동의 전망을 증진할 것이다.