

## Préface

Le Bureau mondial reconnaît que la force d'IFOAM réside dans ses adhérents, ses structures internes et ses partenaires. C'est votre organisation, elle est à vous ! Nous vous encourageons à soutenir le Programme 2011 et à le faire vivre. IFOAM offre une plate-forme au sein de laquelle on peut travailler et répondre aux besoins du mouvement bio mondial. Dans ce sens, IFOAM désire développer l'esprit collectif du mouvement au travers de ses activités et renforcer le réseau existant pour amplifier le potentiel de son impact. Le slogan d'IFOAM « Proud to be Part » exprime bien notre ambition d'être à la tête d'un réseau créatif duquel le mouvement bio peut être fier et surtout auquel il ressent le besoin de prendre part. Avec le Programme 2011, notre intention est de développer encore d'avantage la structure démocratique et les réseaux d'actions d'IFOAM, tout en développant nos capacités de gestion interne et en promouvant les capacités du mouvement bio dans son ensemble.

## Programme 2011

### Background

La mission d'IFOAM est de guider, de rassembler et de soutenir le mouvement bio dans toute sa diversité. Notre but est la mise en place à travers le monde de systèmes agricoles durables du point de vue écologique, social et économique, se basant sur les principes de l'Agriculture Biologique.

Ce programme 2011 reflète les idées du Bureau mondial pour porter IFOAM vers le futur en libérant le plein potentiel du mouvement bio, sur la base des succès du passé. La défense de notre cause est le fondement de cette vision et le moyen primaire d'accomplir la mission d'IFOAM. Le développement institutionnel est au cœur du travail d'IFOAM et soutient et renforce le plan stratégique. Il est bien perçu que le travail d'IFOAM et son programme stratégique sont fondés sur les principes de l'Agriculture Biologique, sur la définition de l'Agriculture Biologique et sur les positions officielles et les normes d'IFOAM.

La reconnaissance et l'identification des mégatendances, de la réalité et des fenêtres d'opportunité sont au cœur de la mise en oeuvre du plan stratégique. Les mégatendances sont les changements de grande envergure mais lents à se mettre en place, sur les plans social, économique, politique, environnemental et technologique. Une fois en place, les mégatendances influencent un large éventail d'activités, de processus et de perceptions, aussi bien au niveau des gouvernements que de la société. La réalité est la situation et les scénarios dans lesquels nous opérons. Les fenêtres d'opportunités sont ces périodes courtes pendant lesquelles une opportunité doit être saisie sous peine qu'elle échappe à jamais. En reconnaissant l'importance d'être en première ligne et de guider le mouvement bio, le Bureau mondial insiste sur la nécessité de rester flexible pour pouvoir évaluer de façon précise les changements nécessaires, s'il advient que de nouveaux thèmes d'action ou situations influencent le plan stratégique et appellent une révision des objectifs actuels.

## Introduction

Avec à l'esprit la défense de notre cause et le développement institutionnel stratégique, le Bureau mondial identifie six buts pour le programme 2011.

But 1 : Etre l'autorité internationale et la voix la plus efficace sur tous les thèmes liés à l'Agriculture Biologique.

But 2 : Augmenter la part de marché des produits biologiques et l'accès à ces produits aux niveaux local, régional et international.

But 3 : Améliorer la capacité du secteur bio à soutenir une croissance et un développement forts.

But 4 : Renforcer IFOAM en tant que réseau d'action globale démocratique.

But 5 : Créer des « espaces de réflexion » pour cultiver l'avenir de la bio.

But 6 : Assurer une organisation gérée efficacement et disposant de ressources suffisantes et durables.

Le Bureau mondial prévoit que, par le biais d'une mise en œuvre réussie du programme 2011, les positions d'IFOAM soient prises en compte dans tous les processus de décision liés au développement du secteur, au développement de cahiers des charges et de réglementations bios et aux politiques agricoles. Les principes de l'Agriculture Biologique constituent la référence à partir de laquelle on peut mesurer le succès des politiques et le développement du marché.

Le Bureau mondial est convaincu que l'éducation et la formation, aussi bien professionnelle qu'académique, jouent un rôle important dans la dissémination des bénéfices de l'Agriculture Biologique à tous les niveaux. Eduquer les générations futures à la bio apportera à la société un changement sain et créatif. Cela permettra de sensibiliser la société au potentiel de l'Agriculture Biologique comme créateur de valeur. Dans ce sens, IFOAM vise à créer un environnement propice et des espaces de réflexion innovants pour cultiver le futur de la bio. Tous ensemble, nous pouvons y parvenir !

## **But 1 : Etre l'autorité internationale et la voix la plus efficace sur tous les thèmes liés à l'Agriculture Biologique**

En tant qu'organisation représentant l'ensemble du mouvement bio à l'échelle mondiale, IFOAM est la première sollicitée pour de l'information et des positions officielles sur tout ce qui concerne l'Agriculture Biologique. IFOAM est souvent consultée par les gouvernements et autres organisations et par le secteur bio lui-même et les médias pour fournir des conseils et une meilleure compréhension du rôle de l'Agriculture Biologique dans notre société contemporaine. Etant l'unique organisation qui représente le secteur biologique à l'échelle internationale, IFOAM est l'autorité internationale concernant l'Agriculture Biologique, et offre leadership, vision et assistance. Pour atteindre ce but, les objectifs suivants ont été établis.

*Objectif 1 : Développer des positions officielles sur les thèmes globaux en rapport avec la mission d'IFOAM*

Pour IFOAM, ses adhérents, ses instances internes et ses partenaires, les positions officielles sur des thèmes liés à la bio sont des outils essentiels pour promouvoir la bio à tous les niveaux. Les positions offrent un éclairage sur la façon dont différents aspects peuvent être influencés positivement par les principes de l'Agriculture Biologique et influencent le développement des politiques, des réglementations et des programmes gouvernementaux, intergouvernementaux et d'organisations privées.

*Objectif 2 : Promouvoir les positions d'IFOAM pour susciter des changements dans les politiques publiques*

Il y a un certain nombre de mesures qui peuvent être adoptées par les gouvernements et les décideurs politiques pour encourager l'Agriculture Biologique à une échelle plus vaste. Etant le seul représentatif international du mouvement bio, IFOAM milite pour des changements politiques favorisant le développement et le soutien de l'Agriculture Biologique. Les positions d'IFOAM sont la base de ces activités de lobbying.

*Objectif 3 : Positionner l'Agriculture Biologique comme un outil général stratégique pour le développement durable*

Etant un système qui englobe l'usage efficace des ressources locales et les méthodes d'agriculture traditionnelle, l'Agriculture Biologique contribue de façon significative au développement durable et à la réduction de la pauvreté. La promotion de l'Agriculture Biologique en tant qu'outil de développement durable sera une priorité pour IFOAM.

*Objectif 4 : Positionner l'Agriculture Biologique en tant qu'outil stratégique pour la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement*

L'Agriculture Biologique joue un rôle important dans la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement (OMD) pris séparément. Cependant, son impact sur l'ensemble est bien plus important du fait de ses dimensions sociales, économiques et environnementales. La promotion de l'Agriculture Biologique en tant qu'outil stratégique pour la réalisation des OMD sera une priorité pour IFOAM.

*Objectif 5 : Positionner l'Agriculture Biologique comme la solution agricole optimale pour atteindre la sécurité alimentaire*

IFOAM travaille déjà sur le lien entre l'Agriculture Biologique et la sécurité alimentaire. IFOAM continuera à travailler à la reconnaissance de l'Agriculture Biologique comme la solution agricole la plus prometteuse pour le développement rural et la sécurité alimentaire, ceci en améliorant la productivité et l'accès à une nourriture saine et abordable sans pour autant détériorer l'environnement.

*Objectif 6 : Positionner l'Agriculture Biologique en tant qu'élément significatif pour combattre le changement climatique*

Le changement climatique est devenu un point d'attention crucial pour discuter des changements nécessaires dans beaucoup de facettes de la société, notamment dans les systèmes agro-alimentaires. Il est bien connu que l'Agriculture Biologique atténue le changement climatique et aide les agriculteurs à s'adapter au changement de climat. La promotion de l'Agriculture Biologique en tant que stratégie pour combattre le changement climatique sera une priorité pour IFOAM.

**But 2 : Augmenter la part de marché des produits biologiques et l'accès à ces produits aux niveaux local, régional et international**

Le secteur bio a connu une croissance globale annuelle supérieure à 10 % au cours des 20 dernières années. Cependant, il n'occupe encore qu'une part modeste du marché. Un des rôles classiques d'IFOAM est de développer différents outils de garantie de la qualité pour le commerce international - notamment ses normes IFOAM - et pour la certification et l'harmonisation, ainsi que des systèmes de vérification innovants adaptés à différentes conditions du marché tels que les marchés locaux, régionaux et d'exportation. Pour atteindre ce but, les objectifs suivants ont été établis :

*Objectif 1 : Développer d'avantage et promouvoir les Systèmes de garantie participatifs*  
IFOAM soutient la mise en place régionale de Systèmes de garantie participatifs (SGP) et est en voie d'incorporer les SGP en tant que partie régulière de son programme et de sa structure de management.

*Objectif 2 : Développer d'avantage le Système de Garantie Biologique d'IFOAM (« the Organic Guarantee System »), en tant qu'outil d'harmonisation internationale*  
IFOAM continuera de mettre en œuvre la décision de l'Assemblée Générale 2005 de positionner le Système de Garantie Biologique d'IFOAM comme un outil d'harmonisation tout en maintenant l'intégrité de la bio. Ceci implique d'améliorer l'accès au Système de Garantie Biologique d'IFOAM et, si possible, de le rendre cohérent avec les recommandations et les outils du Groupe de travail international sur l'harmonisation et l'équivalence en Agriculture Biologique (International Task Force on Harmonisation and Equivalence in Organic Agriculture).

*Objectif 3 : Encourager l'harmonisation, l'équivalence et les relations commerciales équitables en coopération avec les secteurs publics et privés*

La diversité et la complexité des cahiers des charges privés et publics et des systèmes d'évaluation de la conformité empêche l'accès de nombreux producteurs biologiques au marché et freine le développement du secteur. De 2003 à 2008, IFOAM a travaillé sur ce problème au travers de son leadership au sein du Groupe de travail international sur l'harmonisation et l'équivalence en Agriculture Biologique (ITF). Etant donné que le mandat de l'ITF arrive à son terme en 2008, IFOAM travaillera avec les partenaires intéressés pour promouvoir les recommandations et les outils développés par l'ITF à l'intention des

gouvernements et des acteurs du secteur privé. IFOAM identifiera également d'autres opportunités pour assurer un accès équitable aux marchés bios à l'échelle mondiale.

*Objectif 4 : S'engager dans le développement des secteurs bios émergents, comme le textile et les cosmétiques*

Les secteurs bios émergents, comme les cosmétiques et le textile, devraient être encouragés et soutenus. IFOAM a l'intention de coopérer avec ces secteurs pour répondre aux besoins tels que le développement international harmonisé de cahiers des charges crédibles et d'autres outils, et pour s'assurer que leur développement soit en accord avec les principes de l'Agriculture Biologique.

*Objective 5 : Sensibiliser le public aux valeurs et aux produits de la bio*

IFOAM développera des instruments pour aider ses adhérents et partenaires à sensibiliser le public aux valeurs et aux produits de la bio.

### **But 3 : Améliorer la capacité du secteur bio à soutenir une croissance et un développement forts**

Le rôle traditionnel d'IFOAM en tant que fournisseur de matériels de formation et d'autres ressources d'information est apprécié par le mouvement bio (aussi bien les adhérents inscrits que les adhérents potentiels). Avec la croissance soutenue de la bio, il est nécessaire de développer la capacité à l'intérieur du mouvement, y compris pour les nouveaux venus. Avec ce but, IFOAM formalise son intention de systématiser cette tâche. Pour réaliser ce but, les objectifs suivants ont été établis.

*Objectif 1 : Mise à disposition des réseaux pour l'accès à l'information et aux expériences du monde entier sur les thèmes de l'Agriculture Biologique.*

Durant la période précédente, IFOAM a développé des instruments et des matériels pour adopter et mettre en application des techniques d'Agriculture Biologique. IFOAM veut maintenant offrir un accès unique aux réserves d'information. IFOAM travaillera avec ses adhérents, ses organes internes et ses partenaires pour mettre à disposition les informations et les expertises clefs. IFOAM rendra disponible les connaissances, les recherches et les conseils pour le développement de l'agriculture biologique.

*Objectif 2 : Développer l'ébauche d'un programme IFOAM de renforcement des capacités*

Dans les dernières années, IFOAM a été impliquée dans divers aspects du renforcement des capacités. Avec la croissance de l'agriculture biologique, croît le besoin en personnes qualifiées engagées dans son développement. IFOAM développera un programme de renforcement des capacités contenant divers éléments tels que des formations professionnelles ou académiques, ayant pour objectif d'équiper le mouvement de la compétence nécessaire.

*Objectif 3 : Développer et mettre en œuvre le programme de formation des formateurs comment élément majeur du programme IFOAM de renforcement des capacités.*

IFOAM a commencé à développer et à mettre en œuvre un programme de formation des formateurs. Des matériels de formation ont été développés et mis à disposition. IFOAM a mis à disposition, sur la plateforme de formation de son site web, ces matériels et bien d'autres ressources sur l'Agriculture Biologique. IFOAM veut maintenant mettre l'accent sur la formation pratique du formateur, ce qui pourrait impliquer de travailler avec nos adhérents, nos organes internes et nos partenaires pour organiser des ateliers et des formations pour améliorer les systèmes d'éducation, de recherche et les services de vulgarisation.

*Objectif 4 : Développer un programme pour les nouveaux leaders en tant qu'élément pilier du programme de renforcement des capacités*

Pour assurer un développement réussi du mouvement bio, il est va être nécessaire de transmettre le savoir et l'expérience aux futures générations. A cet effet, IFOAM va développer une stratégie au sein du programme de renforcement des capacités pour préparer les nouveaux leaders à cultiver l'avenir. Former les leaders émergents et leur fournir les outils appropriés est essentiel pour le développement de la bio.

#### **But 4 : Renforcer IFOAM en tant que réseau d'action globale démocratique**

IFOAM est un réseau d'action global démocratique qui fonctionne grâce à ses adhérents actifs, ses groupes régionaux ou sectoriels et ses partenariats stratégiques. Ces liens doivent être renforcés pour permettre à IFOAM d'élargir son influence et d'accroître son impact. Pour atteindre ce but, les objectifs suivants ont été établis.

*Objectif 1 : Soutenir et renforcer le réseau global au travers des adhérents, des organes internes et des partenariats stratégiques d'IFOAM*

La force du réseau se mesure aussi bien en terme de nombre qu'en terme de qualité. Pour accomplir plus efficacement sa mission et ses objectifs, IFOAM nécessitera le soutien d'un réseau global fort. IFOAM s'appuie sur ses adhérents, ses organes internes et ses partenariats stratégiques. Ces relations et réseaux doivent être renforcés et soutenus activement pour permettre à IFOAM d'être encore plus efficace et d'élargir son rayon d'action.

*Objectif 2 : Faire progresser d'avantage le système de gouvernance d'IFOAM et son leadership*

Le système de gouvernance d'IFOAM devrait être évalué et ajusté pour assurer un impact maximal de ses activités, mais aussi une capacité à guider l'organisation vers la réalisation de sa mission et de son but. Les aspects de genre et les intérêts sectoriels et régionaux devraient être pris en compte.

*Objectif 3 : Assurer la capacité d'IFOAM à surmonter les menaces non anticipées et à saisir les opportunités au travers de la mobilisation de ses adhérents*

Dans ce monde de perpétuel changement, IFOAM et le mouvement bio sont constamment exposés à de nouveaux défis, menaces et opportunités. L'expertise et la force de son réseau d'adhérents sont indispensables à IFOAM pour dépasser ses faiblesses et répondre aux menaces et opportunités.

*Objectif 4 : Améliorer continuellement les processus de développement des positions officielles et les mécanismes de représentation*

IFOAM fournit au mouvement bio des informations et des conseils sur tous les sujets relatifs à l'Agriculture Biologique. La force d'IFOAM provient de l'expertise de ses membres. L'implication de l'organisation toute entière, notamment des adhérents et des organes internes, est essentielle pour avoir un réseau robuste et crédible. Les adhérents et les organes internes devraient se voir confier d'avantage de responsabilités pour s'impliquer dans IFOAM, notamment en participant au développement des prises de positions sur différents sujets.

### **But 5 : Créer des « espaces de réflexion » pour cultiver l'avenir de la bio**

Il est important que le mouvement bio encourage la création d'espaces de réflexion pour discuter des tendances futures, des innovations, des pratiques d'excellence et de la conception de nouveaux systèmes pour la mise en application des principes de l'Agriculture Biologique. Par cet objectif, IFOAM encourage le dialogue autour de ces thèmes importants pour développer une vision de l'avenir et sensibiliser d'avantage le public à la bio. Pour atteindre ce but, les objectifs suivant ont été établis :

*Objectif 1 : Développer des idées et amorcer des discussions sur l'avenir de la bio*

IFOAM fournira la plate-forme permettant au mouvement bio de se réunir, de discuter et de définir l'avenir de la bio. En offrant un espace créatif, IFOAM renforcera la capacité du mouvement bio à identifier les thèmes de discussion et à développer des idées sur l'avenir de la bio.

*Objectif 2 : Identifier et promouvoir les « meilleures pratiques » et les innovations au sein des systèmes de production biologique*

Les meilleures pratiques et les innovations en Agriculture Biologique sont d'une importance capitale pour fournir de l'inspiration et définir une feuille de route de ce qui est possible. Les cahiers des charges biologiques actuels se basent sur les pratiques de la majorité et constituent le niveau d'entrée pour travailler aux aspirations exprimées dans les principes de l'Agriculture Biologique. IFOAM travaillera à la construction de nouveaux outils pour développer et promouvoir les meilleures pratiques.

*Objectif 3 : Identifier et communiquer les synergies entre la communauté bio et les autres tendances de consommation et de modes de vie*

L'avenir de la bio est interconnecté aux autres mouvements et notamment aux nouvelles tendances de consommation et de mode vie. Pour faciliter la croissance de la bio à tous les niveaux, il est important de communiquer sur la façon dont la bio s'inscrit dans ces autres tendances. Le Bureau mondial a identifié les tendances suivantes de consommation et de styles de vie à explorer : les arts culinaires, le slow-food, le fast-food et la consommation locale.

**But 6 : Assurer une organisation gérée efficacement et disposant de ressources suffisantes et durables**

IFOAM continuera à se développer dans toute sa diversité. Un point important sera de communiquer nos réalisations aussi bien à nos adhérents qu'au public en général. IFOAM continuera à utiliser ses finances de façon efficiente. Dans le même temps, l'équipe du secrétariat international augmentera son efficacité. Pour atteindre ce but, les objectifs suivants ont été formulés :

*Objectif 1 : Améliorer l'image d'IFOAM par un marketing et une communication efficaces et ciblés*

IFOAM mettra l'accent sur son travail de fond, la défense de la cause du bio et les politiques, ainsi que sur la communication et les relations publiques. Cette approche renforcera notre structure pour communiquer efficacement aussi bien à l'intérieur qu'à l'extérieur d'IFOAM. La communication avec les structures internes et les médias sera renforcée. La gestion d'événements sera optimisée.

*Objectif 2 : Développer la capacité du personnel et l'efficacité du management*

Le secrétariat fournira au mouvement bio et aux membres d'IFOAM le système de soutien approprié grâce à un effort continu de croissance en nombre d'employés, de renforcement du professionnalisme et de mise à disposition de ressources servant à réaliser les objectifs d'IFOAM. L'accent sera mis sur le développement professionnel et personnel des employés afin de constituer et conserver un personnel expérimenté et compétent.

*Objectif 3 : Développer d'avantage et mettre en oeuvre la stratégie financière d'IFOAM*

IFOAM s'efforce de gérer ses finances de façon optimale et a développé une stratégie financière à long terme. Cette stratégie fournit à IFOAM les mécanismes et les outils nécessaires pour prendre avec confiance les décisions financières qui s'imposent et pour garantir un financement durable et transparent. IFOAM se concentrera sur la sécurisation de sources régulières de revenus.

*Objectif 4 : Elargir la base des adhérents et leur apport financier*

Au cours de la dernière période, IFOAM avait entrepris des efforts majeurs pour mettre en oeuvre sa stratégie de développement des adhésions, y compris la transition vers une structure de cotisation plus accessible, telle qu'elle avait été approuvée par l'Assemblée Générale en 2005. Pour cette nouvelle période, IFOAM continuera à travailler à l'augmentation du nombre de ses adhérents en ajustant et en développant d'avantage la stratégie avec l'objectif d'encourager une diversité plus large de ses adhérents pour une meilleure représentation et un renforcement du mouvement bio.

*Objectif 5 : Développer les opportunités de financement et mobiliser les ressources*

Des opportunités seront créées et utilisées pour soutenir la stratégie financière d'IFOAM, y compris l'augmentation de revenus issus de services autres que la cotisation des adhérents.

IFOAM mobilisera d'autres mécanismes et d'autres ressources pour renforcer son expertise en communication et marketing pertinents pour le secteur bio.

*Objectif 6 : Promouvoir la fondation « Organic World Foundation » comme partie intégrante de la base financière d'IFOAM*

IFOAM a mis en place la fondation « Organic World Foundation » en réponse à la recommandation de l'Assemblée Générale 2005 et dans le cadre de notre stratégie à moyen et long terme pour assurer la durabilité financière d'IFOAM. La fondation soutiendra le travail d'IFOAM dans la réalisation de sa mission et de ses objectifs et dans le financement de ses activités et fonctions essentielles. De plus, elle participera à l'amélioration de la visibilité du mouvement bio dans le monde grâce à une recherche de fonds ciblée.